

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



FIDEICOMISO PRIVADO COMO INSTRUMENTO DE DESARROLLO

HISTORIA

DURANTE LA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL, UNO DE LOS ACTORES MÁS DESTACADOS FUE LA BANCA INGLESA, LA CUAL REALIZABA UN MOSAICO DE ACTIVIDADES RELEVANTES, TALES COMO:

- SISTEMA DE PAGOS
- DEPÓSITOS CON RENDIMIENTOS, RELACIONADOS CON LA RENTABILIDAD DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS
- FINANCIAMIENTO PARA LA PRODUCCIÓN
- FINANCIAMIENTO PARA LA INFRAESTRUCTURA
- INVERSIÓN EN CAPITAL DE RIESGO

ENTONCES SE ACUÑÓ EL TÉRMINO DE INVERSIONES INTENSIVAS DE CAPITAL Y SE ESTABLECIÓ LA INFRAESTRUCTURA PARA:

- INDUSTRIA METALÚRGICA
- INDUSTRIA DE MÁQUINAS HERRAMIENTAS
- INDUSTRIA TEXTIL
- INDUSTRIA DE LOS FERROCARRILES
- INDUSTRIA MARÍTIMA

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



EN FORMA SIMULTÁNEA, LA BANCA SE INVOLUCRÓ EN NEGOCIOS QUE REQUERÍAN CAPACIDAD DE ANÁLISIS DE RIESGOS Y SOLVENCIA MORAL, TALES COMO:

- REMATES
- PULL'S DE INVERSIONISTAS, PRECEDENTE A LA EMISIÓN PRIMARIA EN EL MERCADO DE VALORES
- TRANSPORTE Y COBRANZA INTERNACIONAL
- DIRECCIÓN EMPRESARIAL

ESTO SE REALIZÓ BAJO LA FIGURA DE "TRUST", QUE EN MÉXICO SE APLICÓ INSUFICIENTEMENTE O TÍMIDAMENTE BAJO LA FIGURA DENOMINADA FIDEICOMISO, LIMITADA A INSTITUCIONES DE CRÉDITO.

EN LOS AÑOS 70's Y 80'S NACIONAL FINANCIERA IMPULSABA UN MODELO DE DESARROLLO A TRAVÉS DE SU GERENCIA DE FONDOS DE COINVERSIÓN.

EN ESTA ÁREA SE ESTABLECÍA UNA FIGURA DE CAPITAL DE RIESGO MEDIANTE UN FIDEICOMISO DE INVERSIÓN, CON LA PARTICIPACIÓN DEL PROMOTOR, DE UN TECNÓLOGO EXTRANJERO Y DE NAFINSA.

AL ESTABLECER UNA INVERSIÓN PRODUCTIVA MAYORITARIAMENTE MEXICANA, SE LOGRA EL ACCESO A MÚLTIPLES SECTRES EMPRESARIALES Y AL CRÉDITO DE FOMENTO. AL FINAL DE CUENTAS, EL PROMOTOR INVIERTÍA SOLO UN 20% DE UNA EMPRESA CON ALTA TECNOLOGÍA Y CON UN APLANCAMIENTO DEL 40%.

UNA DE LAS ENTIDADES EMBLEMÁTICAS DE ESTE MECANISMO FUE "RENAULT MEXICANA", CON SU PLANTA EN CD. SAHAGÚN.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



ACTUALMENTE LA BANCA PROMUEVE PRINCIPALMENTE NEGOCIOS DE VIUDAS EN DONDE PAGA 4.5% Y COBRA A SUS DEUDORES 45% (CAT), O SEA SOLO EL 900%, CON LA COMPLICIDAD Y TOLERANCIA DEL LAS AUTORIDADES, Y SIN DESARROLLAR SUS SERVICIOS DE DESARROLLO DE NEGOCIOS QUE LE SON TAN AFINES. EL GERENTE ERA HASTA HACE UNOS 20 AÑOS UN HOMBRE DE NEGOCIOS CON RECONOCIMIENTO SOCIAL Y EMPRESARIAL GRACIAS A SU CAPACITACIÓN Y A SU SENSIBILIDAD PARA IDENTIFICAR Y APOYAR INICIATIVAS EXITOSAS Y RENTABLES.

LOS PARÁMETROS DE ANÁLISIS DEL CRÉDITO QUE PREVALECÍAN ERAN BÁSICAMENTE: SOBRE EL SUJETO DE CRÉDITO, EL OBJETO DE CRÉDITO Y LAS FUENTES DE PAGO DIRECTAS Y SOLIDARIAS.

AHORA SE HAN SISTEMATIZADO LAS DECISIONES Y SE ANALIZAN SOLO LOS SIGUIENTES ELEMENTOS: HISTORIAL EMPRESARIAL IMPECABLE, Y QUE NO NECESITE EL FINANCIAMIENTO.

LAS DISYUNTIVA PARA EL DESARROLLO ESTÁ ENTRE EL BURÓ DE CRÉDITO .VS. TRUST (O FIDEICOMISO), EN DONDE, SI LA EMPRESA TIENE PROBLEMAS DE SOLVENCIA, EL BANCO PUEDA APOYAR, EN BUENOS PROYECTOS, CON UNA MAYOR PARTICIPACIÓN.

UN CLIENTE DE DOPÓSITO EN UN BANCO DE LOS EU OBTIENE DE FORMA INMEDIATA SERVICIOS QUE NO RECIBE UN CLIENTE CORPORATIVO EN MÉXICO, TALES COMO:

CRÉDITO BACK TO BACK, NOTARÍA PARA OPERACIONES DE COMPRA/VENTA, SALONES PARA NEGOCIOS CON MÚLTIPLES SERVICIOS, OPERACIONES REMOTAS CON EL APOYO DE SU EJECUTIVOS DE CUENTA CHEQUES DE VENTANILLA, CONOCIMIENTO DE FIRMA, PAGO DE SERVICIOS CON DIVISAS, ETC.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



LA FALTA DE DINAMISMO EN LA BANCA, AUNADA A LA PRESIÓN SOCIAL PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE INICIATIVAS CREATIVAS Y RENTABLES LA ESTÁ ASUMIENDO DESDE HACE ALGUNOS AÑOS:

- FONAES
- INCUBADORAS DE EMPRESAS DE LA SECRETARÍA DE ECONOMÍA

NO HACE FALTA INVENTAR NADA. EL CRECIMIENTO DE LAS ECONOMÍAS QUE ESTABAN A LA PAR DE MÉXICO, COMO LA DE BRASIL, INDIA Y CHINA HAN DESPEGADO GRACIAS A LA ATENCIÓN DE OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN EN PROYECTOS EN LA BASE DE LA PIRÁMIDE.

EL ESQUEMA QUE SE PROPONE ES A TRAVÉS DE UN FIDEICOMISO, PERO NO UN FIDEICOMISO EMPRESARIAL, PORQUE ES UN SISTEMA CON POCAS PROBABILIDADES DE SER ACEPTADO POR LA BANCA, DOMINADA POR GRANDES CONSORCIOS EMPRESARIALES.

NUESTRA PROPUESTA ES UN FIDEICOMISO QUE SIRVA PARA PAGO A PROVEEDORES, DONDE EL PATRIMONIO FIDEICOMITIVO SEA EN DEPÓSITOS EN EFECTIVO O EN DOCUMENTOS DE COBRO POR VENTAS TANTO NACIONALES COMO AL EXTRANJERO. ESTO SÍ ES ATRACTIVO PARA LA BANCA LIMITADA A LA ADMINISTRACIÓN DE TESORERÍAS Y ES SUFICIENTE PARA PROYECTAR UNA IMAGEN DE FORTALEZA ANTE LOS CLIENTES, LOS PROVEEDORES, EL GOBIERNO Y LOS PRODUCTORES EXPORTADORES.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



"CONSISTE EN UN MECANISMO DE REPRESENTACIÓN DE LOS PRODUCTORES EN LA BASE DE LA PIRÁMIDE, QUE ADMINISTRA SU TESORERÍA PARA EL PAGO A PROVEEDORES, CON EL OBJETO DE ELEVAR SU SOLVENCIA, EVITAR EL INTERMEDIARISMO, EMPLEAR LOS MEJORES SERVICIOS ESPECIALIZADOS Y POSICIONAR SU IMAGEN COMERCIAL EN EL MERCADO EXTERIOR, A FIN DE INCREMENTAR SU MERCADO Y SUS INGRESOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SU EMPRESA".

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA

- **CONSTITUCIÓN DEL FIDEICOMISO DE GARANTÍAS "FIDEAPO" DESDE LA BANCA DE DESARROLLO.**
- **APOYO SISTEMÁTICO DESDE BANCA DE DESARROLLO A PRODUCTORES DE CAFÉ CON CAPACIDAD EXPORTADORA, CON LA OPOSICIÓN DE LOS INTERMEDIARIOS TRADICIONALES.**
- **GESTIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS DE FOMENTO A LAS EXPORTACIONES DESDE LA PERPECTIVA DE LOS PRODUCTORES.**

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN

CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA (cont.)

- FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE TRABAJO DE LA "*CONFEDERACIÓN MEXICANA DE PRODUCTORES DE CAFÉ*".
- PROPUESTA DEL "*CENTRO DE INFORMACIÓN DEL SECTOR CAFETALERO*" COMO CENTRO DE NEGOCIOS Y GENERADOR DE PRODUCTIVIDAD.
- PARTICIPACIÓN EN EL PROGRAMA "*ALIANZA PARA EL CAMPO*", EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA Y DISCUSIÓN DE SUS PROBLEMAS DE FOCALIZACIÓN.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA (cont.)

- **CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA DE EXPORTACIÓN DIRECTA, CONJUNTAMENTE CON LAS ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE LA SIERRA NORTE DE PUEBLA.**
- **CONVOCATORIA PARA LA FORMACIÓN DE UNA EMPRESA INTEGRADORA PARA ADQUISICIÓN DE INSUMOS EN EL SECTOR CAFETALERO**
- **CONFERENCIA MAGISTRAL "SERVICIOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE DEL CAFÉ EN MÉXICO" DENTRO DEL "FORO PARA LA DEFENSA DE LA CALIDAD DEL CAFÉ EN MÉXICO".**

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA (cont.)

- PUBLICACIONES SOBRE ESTE PARTICULAR EN EL PERIÓDICO "EL FINANCIERO", FAVORECIENDO SU DISCUSIÓN CON VARIOS ESPECIALISTAS.
- PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DEL ESQUEMA ANTE EL "CONSEJO MEXICANO DEL CAFÉ" DURANTE LA PRESIDENCIA DEL LIC. JAVIER MORA.
- ELABORACIÓN DE UNA TESIS PROFESIONAL EN EL "IPN" PARA LA TITULACIÓN DE CUATRO EGRESADAS DE LA CARRERA DE NEGOCIOS INTERNACIONALES.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONSTRUCCIÓN DEL ESQUEMA (cont.)

- INICIO DE LA FERIA DE PRODUCTORES Y PROVEEDORES “EXPO-CAFÉ”.
- INTEGRACIÓN DE ESTE ESQUEMA EN EL EJE DE EXPORTACIONES DE DIVERSOS PRODUCTOS ORGÁNICOS PROCESADOS DENTRO DEL PLAN DE TRABAJO DE LA "*SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA BIOSFERA EN LA SIERRA NORTE DE PUEBLA*" (SDB).
- PRESENTACIÓN Y DISCUSIÓN DE LA “SDB” ANTE LA "*SECRETARÍA DE ECONOMÍA*“, OBTENIENDO SU ELEGIBILIDAD PARA CONSTITUIRSE COMO "*ENTIDAD INTERMEDIA*" Y CANALIZAR APOYOS A LAS ORGANIZACIONES PARTICIPANTES.

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



DESCRIPCIÓN

- FIDEICOMISO: PRIVADO
- OBJETO: PAGO A PROVEEDORES
- FIDEICOMITENTE: MICRO PRODUCTORES
- FIDUCIARIO: INSTITUCIÓN FINANCIERA
- FIDEICOMISARIO: MICRO PRODUCTORES
- CONTRATO: DISPONIBLE
- REGLAS DE OPERACIÓN: DISPONIBLE
- ESQUEMAS DE FLUJO: DISPONIBLES

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



IMÁN DE NEGOCIOS

PARA:

- **CLIENTES:** **FORMALIDAD**
- **PROVEEDORES:** **SOLVENCIA**
- **BANCOS:** **SEGURIDAD**
- **OTROS PRODUCTORES** **RENTABILIDAD**

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



COORDINACIÓN ENTIDADES EXTERNAS

- ESTUDIOS DE MERCADO
- AGENTES ADUANALES
- S.H.C.P.
- VALUADORES CERTIFICADOS
- ALMACENADORAS
- SERVICIOS FINANCIEROS

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



COORDINACIÓN

ENTIDADES EXTERNAS (cont.)

- OPERACIONES EN BOLSA DE VALORES
- COMPRADORES INTERNACIONALES
- COMPRADORES NACIONALES
- TRANSPORTISTAS
- COMPAÑÍAS DE SEGUROS
- PROVEEDORES DE INSUMOS
- ASISTENCIA TÉCNICA
- MAQUILA PARA PROCESAMIENTO

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



COORDINACIÓN
SERVICIOS INTERNOS

- CARTERA DE CLIENTES
- CONTABILIDAD
- MUESTRAS Y MARKETING
- CERTIFICACIÓN DE LOTES
- COBERTURA DE RIESGOS
- LOGÍSTICA

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN

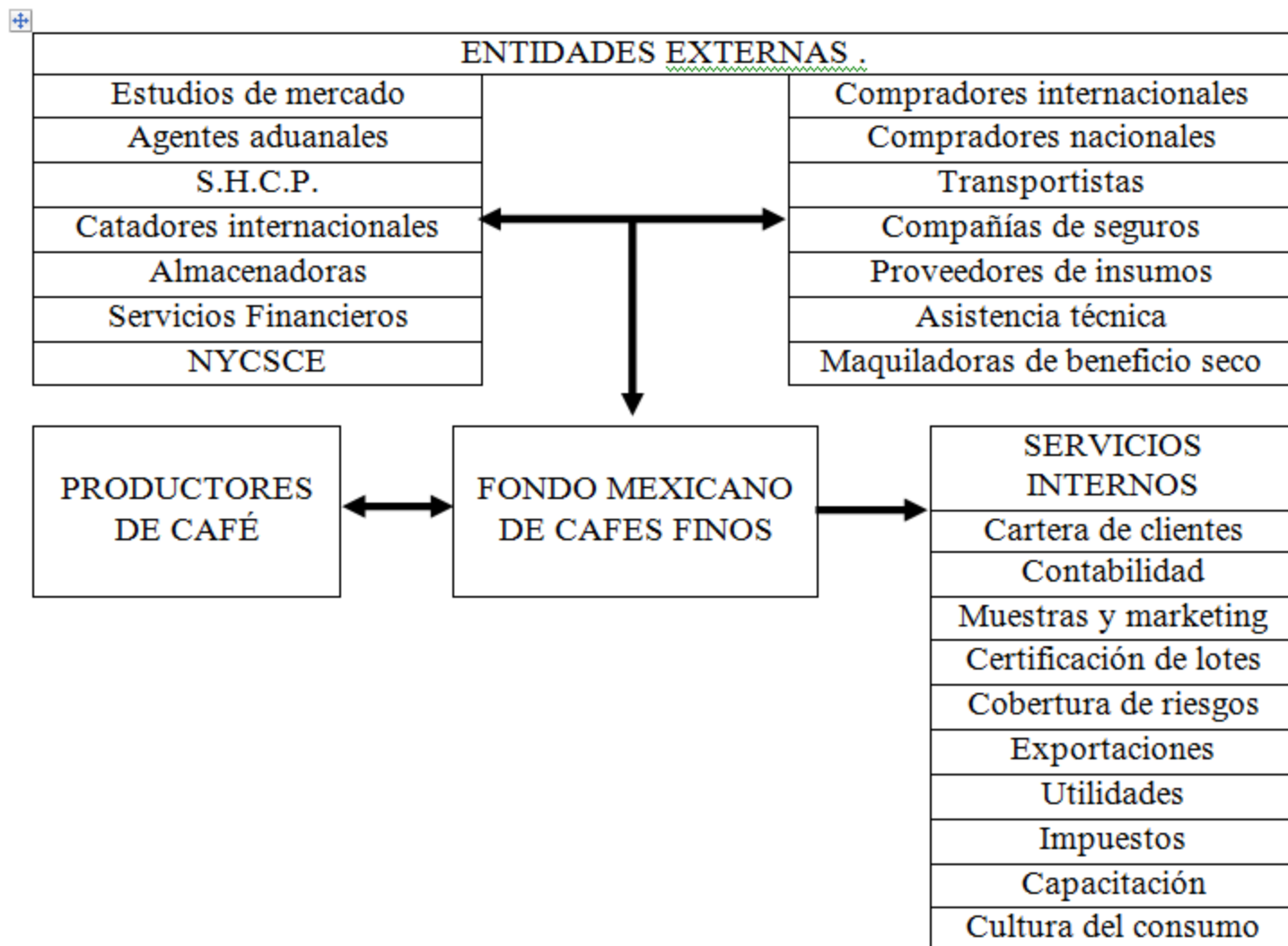


COORDINACIÓN

SERVICIOS INTERNOS (cont.)

- CUSTODIA DE UTILIDADES
- CÁLCULO Y PAGO DE IMPUESTOS
- CAPACITACIÓN
- ASUNTOS CULTURALES

ESTRUCTURA DE SERVICIOS



FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



IMPULSO A MICRO-PRODUCTORES

- **MAYOR FORTALEZA COMERCIAL**
- **CONSOLIDACIÓN DE EMBARQUES**
- **REDUCCIÓN DE COSTOS FIJOS UNITARIOS**
- **TRANSPARENCIA EN COSTOS**
- **UTILIZACIÓN DE ESPECIALISTAS**
- **SE AUMENTA EL VALOR AGREGADO**

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



SIMPLICIDAD

- LA MATERIA FIDEICOMITIVA ES MONETARIA
- PRESUPUESTO DE OPERACIONES
- EL FIDUCIARIO PAGA A PROVEEDORES
- EL FIDEICOMISO NO ASUME RIESGOS
- SE EMITE UN ESTADO DE CUENTA
- NUEVOS PRODUCTORES NO ADMINISTRAN

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



DESARROLLO EMPRESARIAL

- EL PRODUCTOR ES FIDEICOMISARIO ÚNICO
- SE ELIMINA EL INTERMEDIARISMO
- SE PROYECTA LA IMAGEN DEL PRODUCTOR
- SE POSIBILITA LA VENTA AL MENUDEO
- SE ESTABLECEN POLÍTICAS PROPIAS
- SE ABREN MEJORES SERVICIOS FINANCIEROS

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



MECÁNICA OPERATIVA

- SE FIRMA EL CONTRATO DE FIDEICOMISO
- SE CONTRATAN SERVICIOS ESPECIALIZADOS BAJO LOS PROCEDIMIENTOS DE PAGO
- SE DEPOSITAN LOS PRODUCTOS TERMINADOS
- SE PROMUEVEN VENTAS CON MUESTRAS
- SE CIERRAN OPERACIONES DE COMPRA/VENTA DOCUMENTADAS CON CARTAS DE CRÉDITO

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



MECÁNICA OPERATIVA (cont.)

- EN CASO NECESARIO, SE PIGNORAN LOS INVENTARIOS
- SE DEPOSITAN LAS CARTAS DE CRÉDITO
- SE REALIZA LA EXPORTACIÓN
- SE COBRA DESCONTANDO LA PIGNORACIÓN
- SE PAGA A PRESTADORES DE SERVICIOS
- SE TOMAN LAS UTILIDADES
- SE APLICAN LOS RECURSOS A LA PRODUCCIÓN

FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONCLUSIONES

- EL ESQUEMA LIMITA EL RIESGO SOBRE VARIACIONES DE PRECIO EN EL PRODUCTOR EXPORTADOR.
- SE INCORPORAN LAS VENTAJAS DE UNA EMPRESA INTEGRADORA EVITANDO LOS VICIOS DE UNA COOPERATIVA.
- EL CONTROL EJERCIDO POR EL FIDUCIARIO ES DETERMINANTE PARA LA ARMONÍA ENTRE PRODUCTORES.
- SE PROYECTA A PRODUCTORES SIN SOLVENCIA

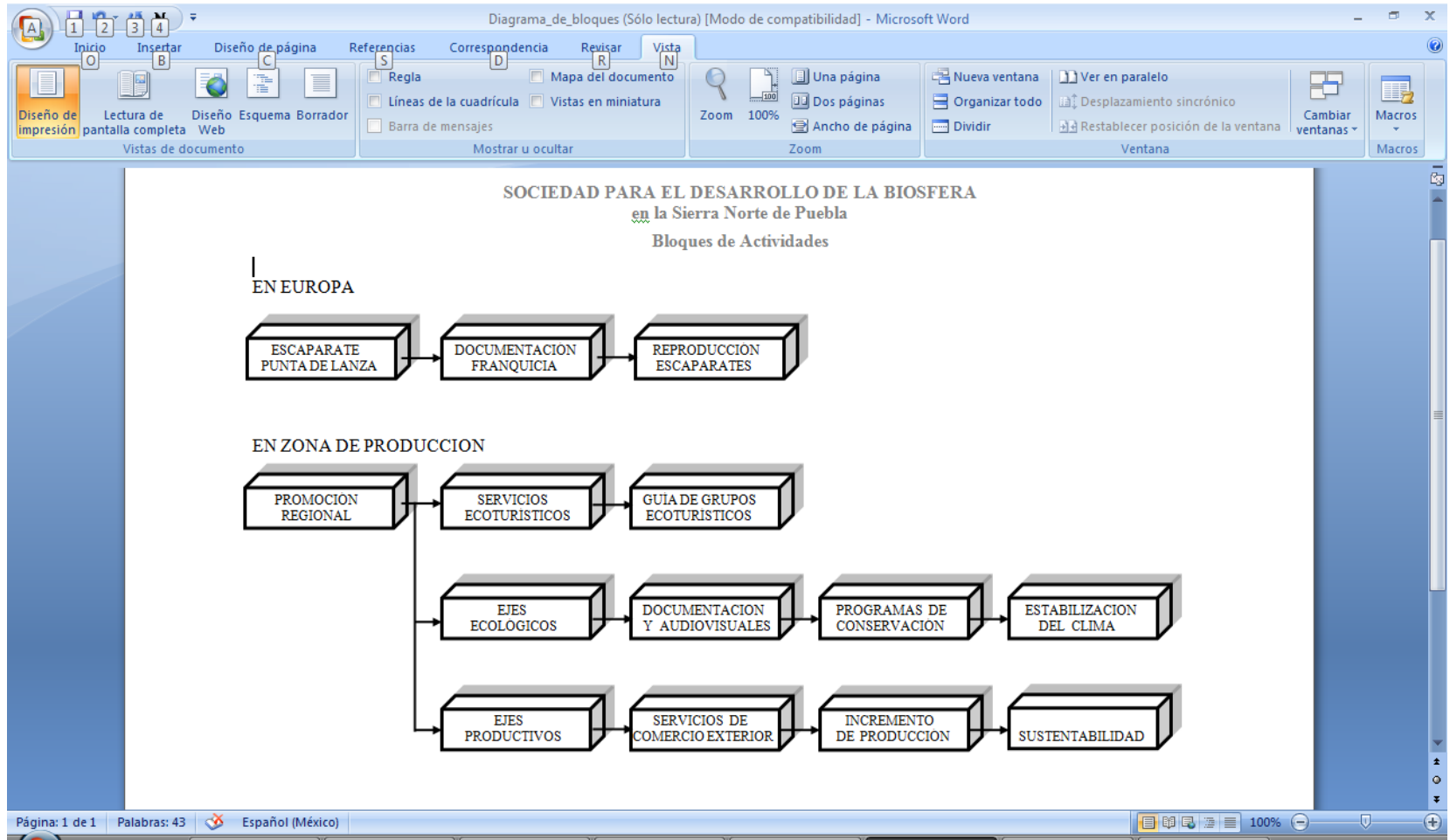
FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



CONCLUSIONES (cont.)

- LA ATRACCIÓN NATURAL DE LOS CLIENTES ES DEBIDO A CAPACIDAD DE COMPRA. LAS UNIONES DE COMPRA HAN SIDO SOSLAYADAS, SIN EMBARGO LA GRAN MAYORÍA SON AMPLIAMENTE EXITOSAS Y DAN LA PAUTA A UNA VENTA TAMBIÉN EXITOSA.
- EL ESQUEMA SE DISEÑÓ INICIALMENTE PARA PEQUEÑOS PRODUCTORES DE CAFÉ, SIN EMBARGO EL ESQUEMA ES APLICABLE A MÚLTIPLES PRODUCTORES DE PRODUCTOS AGRÍCOLAS PROCESADOS.

SOCIEDAD PARA EL DESARROLLO DE LA BIOSFERA



FIDEICOMISO DE EXPORTACIÓN



GRACIAS

IGNACIO LUYANDO

genesisencasa@gmail.com